ASSOCIATION MÉDICALE CANADIENNE | CANADIAN MEDICAL ASSOCIATION

CONSEIL D'ADMINISTRATION DE L'AMC
RÉSUMÉ DE LA RÉUNION DE DÉCEMBRE 2019

Le Conseil d'administration de l'AMC s'est réuni les 6 et 7 décembre 2019. Voici un résumé des discussions, des mises à jour reçues et des événements connexes.

Planification stratégique – En consultation avec nos membres et nos organisations partenaires, nous avons classé par ordre de priorité les enjeux qui, selon nous, sont essentiels à la réalisation de notre vision d'une profession dynamique et d'une population en santé.

Les enjeux prioritaires sont les suivants :

- **Santé et bien-être des médecins :** L'épuisement professionnel atteint des niveaux alarmants chez les médecins; l'AMC fera la promotion d'un modèle de responsabilité partagée ciblant des facteurs individuels, culturels et systémiques qui influencent la santé et le bien-être et y contribuent.
- **Accès aux soins :** Où qu'ils se trouvent au pays et dans le continuum de soins, les Canadiennes et les Canadiens se heurtent à des obstacles et à des difficultés qui compliquent l'accès aux soins; l'AMC dirigera l'amélioration de l'accès des patients aux soins en se concentrant sur la planification des effectifs médicaux, les modèles de prestation et l'accès aux soins primaires.

Les domaines d'intérêt sont les suivants :

- **Soins virtuels :** Le Conseil d'administration a adopté les recommandations du Groupe de travail sur les soins virtuels (AMC, CMFC et Collège royal), qui visent à faciliter l'accès aux soins virtuels (le rapport sera publié au début de 2020); nous participerons à leur mise en œuvre.
- **Effets des changements climatiques sur la santé :** Nous nous servirons de nos activités de représentation et de nos partenariats pour sensibiliser le public aux liens entre les changements climatiques et la santé et explorerons d'autres manières de faire bouger les choses. Plus de détails seront donnés au début de 2020.
- **Bien-être financier :** Nous étudions diverses options pour améliorer la sécurité financière des médecins tout au long de leur cycle de vie professionnelle. Plus de détails seront donnés au début de 2020.

Nous examinons aussi le rôle grandissant de la technologie et nous nous penchons sur **l'avenir de la santé numérique**. En ce qui a trait à **l'innovation sociale**, nous continuerons à chercher la meilleure façon d'aider les leaders en médecine et les médecins innovateurs à diriger le changement pour le bien des patients et de la profession.

À quoi s'attendre en 2020 :

- Plan d'action solide faisant progresser les enjeux jugés prioritaires par le Conseil d'administration
- Annonces sur l'engagement de l'AMC à promouvoir des changements concrets afin de susciter un intérêt pour ses travaux
- Préparation de la prochaine période stratégique de l'AMC, au-delà de 2020

Nos présidents mettent au premier plan les initiatives de représentation et d'élaboration de politiques de l'AMC en lien avec la santé et le bien-être des médecins, et avec les effets des changements climatiques sur la santé – Nos dirigeants ont été très actifs au cours des derniers mois. Voici quelques faits saillants :

- Le Dr Sandy Buchman, président de l'AMC, la Dre Ann Collins, présidente désignée, et le Dr Laurent Marcoux, ancien président ont tenu des réunions avec un total de 16 candidats de tous les partis dans des circonscriptions de la Colombie-Britannique, de l'Ontario, du Nouveau-Brunswick et de la Nouvelle-Écosse.

L'AMC travaillera avec les députés pour s'assurer que le prochain budget fédéral témoigne de l'engagement du gouvernement à améliorer la santé et les soins de santé au Canada, comme l'a demandé l'AMC dans sa campagne de représentation électorale visant à faire de la santé une priorité.

- La Dre Ann Collins, présidente désignée de l'AMC, a participé à une table ronde sur l'épuisement professionnel dans le cadre de l'AGA de l'Association canadienne des adjoints au médecin. Il y a été question des changements systémiques nécessaires pour mieux appuyer les médecins, les adjoints au médecin et les autres fournisseurs de soins de santé, et des mesures à prendre pour appuyer ces efforts.
- Comme l'an dernier, l'AMC a appuyé en 2019 le rapport annuel du *Lancet* sur les changements climatiques. De concert avec l'Association canadienne des médecins pour l'environnement (ACME), elle a également demandé au gouvernement de faire des effets des changements climatiques sur la santé une priorité et de s'engager à prendre des mesures concrètes pour changer les choses. La Dre Gigi Osler, présidente sortante de l'AMC, a aussi participé au nom de l'AMC à la conférence internationale sur le climat, à Madrid, tandis que la Dre Courtney Howard était présente en tant que membre de l'ACME.
- L'AMC continue de promouvoir l'équité et la diversité en médecine (voir la politique récemment adoptée par l'AMC et approuvée par le Conseil d'administration plus bas). La Dre Osler a assisté au Congrès canadien sur la santé cardiovasculaire, où elle a parlé des groupes sous-représentés en médecine et a participé à une table ronde sur la diversité et les femmes en médecine cardiovasculaire. Elle a également présenté un exposé au Réseau de santé de Scarborough et a prononcé une allocution à la Conférence HG Kelly de l'Université Queen's, durant laquelle elle a parlé de son expérience en tant que présidente de l'AMC et a donné son point de vue sur l'évolution de la culture médicale. Nous félicitons d'ailleurs la Dre Osler d'avoir été nommée l'une des femmes les plus influentes au Canada par le Women's Executive Network (WXN).
- Le Dr Buchman s'est rendu à Edmonton pour assister à la conférence de l'Alliance canadienne pour mettre fin à l'itinérance, où il a donné un aperçu du travail de l'AMC sur les déterminants sociaux de la santé et a parlé de sa propre expérience de travail auprès de personnes itinérantes à Toronto. Il a également fait une présentation sur les décisions en matière de soins de fin de vie, de soins palliatifs et d'aide médicale à mourir à titre de conférencier invité à l'Université York.
- Le Dr Buchman a aussi donné des entrevues et s'est prononcé sur le vapotage, les pénuries de médicaments, les dépenses en santé et les soins virtuels.

Résumé de la stratégie électorale fédérale de 2019 – Durant les élections fédérales de 2019, l'AMC a réussi à « faire de la santé une priorité » en se concentrant sur l'accès aux soins, les soins aux aînés, les soins virtuels, l'assurance médicaments, la santé mentale chez les jeunes et les effets des changements climatiques sur la santé. Notre stratégie publicitaire nationale, qui comprenait des publicités ciblées ainsi qu'une campagne dans les médias sociaux, dirigeait les membres et le public vers le site amc.ca, où ils pouvaient découvrir notre plan d'action en vue des élections fédérales et participer à notre travail de représentation locale. Plus de 9 000 personnes ont rallié le groupe des ***Santé****nelles*, et 82 000 lettres et gazouillis demandant de faire de la santé une priorité durant les élections et pour les années à venir ont été envoyés ou publiés aux candidats et aux chefs de parti. Résultat : tous les partis ont pris d'importants engagements relatifs aux politiques de la santé dans leur plateforme électorale. Et dans son premier discours du Trône, le gouvernement libéral réélu a donné suite aux engagements pris pendant la campagne électorale en incluant de nombreuses références aux soins de santé, notamment aux éléments sur lesquels l'AMC a insisté pendant la campagne.

À venir : Au cours des prochains mois, l'AMC compte poursuivre sur la lancée de la campagne électorale fédérale pour obtenir des engagements tangibles à l'égard des priorités en santé, tout en continuant d'élargir son réseau local de représentation et en concentrant les efforts de représentation sur le budget fédéral du printemps prochain.

Autres initiatives en lien avec les politiques de santé

- Approbation d'une nouvelle politique et d'une déclaration sur l'équité et la diversité en médecine
- Approbation d'une version révisée de la politique sur les dons, transplantations d'organes et greffes de tissus

Consultez le site amc.ca pour en savoir plus sur ces politiques et les diverses possibilités d'élaboration de politiques.

Mobilisation des membres – Nous planifions huit forums régionaux des membres en 2020 :

- Rouyn-Noranda (Qc) – le vendredi 7 février
- Québec (Qc) – le lundi 10 février
- Calgary (Alb.) – le samedi 22 février
- Saskatoon (Sask.) – le lundi 24 février
- Vancouver (C.-B.) – le lundi 2 mars
- Thunder Bay (Ont.) – le vendredi 6 mars
- London (Ont.) – le vendredi 27 mars
- Fredericton (N.-B.) – le lundi 30 mars

Inscrivez-vous au forum de votre région et aidez-nous à améliorer la santé et le bien-être des médecins ainsi qu'à augmenter l'accès aux soins au Canada.

Mobilisation de la communauté – Nous avons lancé notre plateforme en janvier 2019 pour faciliter et appuyer diverses initiatives, comme les communautés d'intérêts, les forums régionaux des membres et les consultations sur les versions préliminaires de politiques (p. ex., équité et diversité en médecine, contrôle des armes à feu). En 2020, la plateforme se voudra de nouveau un ajout aux forums régionaux en permettant aux membres de poursuivre la discussion sur la santé et le bien-être des médecins ainsi que sur les modèles de prestation des soins.

Relations entre l'AMC et les AMPT, et initiatives conjointes

- Dix AMPT ont signé un **protocole d'entente (PE)** avec l'AMC. Ces PE décrivent notamment la manière dont l'AMC et les AMPT établissent les divers sujets d'intérêt sur lesquels elles peuvent travailler de façon bilatérale et collective, ainsi que la manière dont elles peuvent se servir des PE pour se coordonner et se faire porte-parole des enjeux prioritaires et des domaines d'intérêt.
- Un nouvel **accord entre les associations médicales** a également été signé par toutes les AMPT en août 2019. Cet accord clarifie la relation entre l'AMC et les AMPT et redéfinit leur collaboration.
- Les membres du **Forum des AMPT et de l'AMC** cherchent à repérer les domaines pouvant potentiellement faire l'objet d'une intervention pancanadienne, puis en sélectionneront un sur lequel se concentrer. Ils travaillent également avec les responsables des programmes de santé des médecins pour repérer des enjeux d'intérêt commun auxquels ils pourraient s'attaquer à l'avenir.

Sommet sur la santé | Assemblée générale annuelle | Élections du Conseil général – Joignez-vous à nous en août prochain (du vendredi 21 au dimanche 23 août) à Halifax, pour ces trois événements, notamment le troisième Sommet de l'AMC sur la santé, qui portera sur l'accélération de la transformation des soins de santé. Il comprendra des allocutions, des séances en groupe et des séances plénières interactives. Toute la journée du 21 août sera consacrée à l'AGA, qui comprendra un atelier et une discussion sur les politiques en matinée, ainsi que les élections du Conseil général et le Gala des prix et distinctions. Ces événements s'inscrivent dans l'initiative actuelle de création de liens avec les membres de l'AMC; d'ailleurs, comme annoncé, une séance de style « forum des membres » aura lieu durant l'AGA pour continuer à recueillir les commentaires des membres sur des enjeux d'importance. Plus de détails seront publiés sur le site amc.ca en 2020. Soyez à l'affût!

Gouvernance

- Le Conseil d'administration a appuyé le déplacement du **Sommet sur la santé, de l'AGA et des élections du CG** au printemps à partir de **2022**. Ce changement nécessitera de lancer l'appel de candidatures plus tôt en 2021. L'AMC travaillera avec les AMPT, les sociétés affiliées et les autres organisations concernées pour assurer une transition harmonieuse.
- Le Conseil d'administration a également approuvé les modifications apportées aux Règles et procédures de fonctionnement. Ces modifications de nature administrative visent principalement à clarifier le langage associé aux propositions des membres.
- **Mises en candidature et élections :** Nous travaillons toujours avec les AMPT à sélectionner et appuyer les candidats au Conseil d'administration dont la nomination sera ratifiée par le Conseil général au mois d'août.
- **Pour l'avenir :** Au printemps 2020, nous voulons approfondir la réflexion et lancer une consultation exhaustive sur des changements de gouvernance pouvant potentiellement être apportés à long terme, dont l'adoption d'une approche ciblée permettant de former un Conseil d'administration fondé sur les compétences et la révision du rôle, du mandat et du cycle d'alternance des présidents.

Appui aux membres du Québec – Nous sommes déterminés, malgré la dissolution de l'Association médicale du Québec, à soutenir et à interagir avec les médecins et les apprenants en médecine québécois. Ainsi, nous assurerons la continuité de programmes clés, notamment la formation en leadership, la mobilisation des étudiants et la représentation, et nous ouvrirons un bureau à Montréal au début de 2020. Ce nouveau bureau facilitera la communication avec les membres québécois de l'AMC. Cliquez ici pour en savoir plus.

Entente d'affinité avec la Banque Scotia – À la suite de la vente de Gestion financière MD, la Banque Scotia et l'AMC ont conclu une entente collaborative de 10 ans visant à soutenir les médecins et les communautés qu'ils servent. Dans le cadre de cette entente, un investissement d'affinité de 115 millions de dollars sera versé sur 10 ans pour financer des projets et des initiatives. À ce jour, 13,5 millions de dollars ont été attribués principalement à des initiatives pluriannuelles axées sur la santé et le bien-être des médecins, et 17 partenariats ont été conclus avec des sociétés affiliées et associées de l'AMC. Nous nous attendons à ce que ces chiffres augmentent en 2020.

*L'AMC fait exclusivement la promotion de **Gestion financière MD** comme fournisseur privilégié de produits, de services financiers et de plus de choix de programmes bancaires novateurs pour les médecins et leur famille.*

Pour terminer, le Dr Andreas Laupacis, nouveau **rédacteur en chef du JAMC**, a parlé des travaux qu'il a effectués jusqu'ici et a fait part de sa vision collaborative pour le *Journal* au Conseil d'administration.